



11 juillet 2017

### *Le mot du directeur :*

Une dernière fois en ce qui me concerne, je souhaite souligner l'importance des travaux de doctrine interarmées, de RETEX et de prospective pour les armées et pour les opérations.

Sans connaissance de la doctrine, il n'y a pas d'intégration efficace de la force, il n'y a pas non plus de vrai chef compétent sachant son métier.

Sans recueil et exploitation des précieux enseignements du RETEX, il n'y a pas de progression face à des menaces qui, quelles qu'elles soient, tirent des leçons du passé et se renforcent.

Sans prospective dans un monde caractérisé par des évolutions qui seront *demain matin* ruptures, il n'y a pas d'avenir à envisager pour être en mesure de compter, de peser, de contrer efficacement, ou mieux encore, pour façonner un environnement opérationnel dans le sens du souhaitable et non dans celui du subi.

Depuis trois ans, le besoin doctrinal a triplé, tiré par les alliés, l'OTAN et les besoins opérationnels, les synthèses du RETEX ont pris une ampleur importante correspondant à nos différents engagements, et la prospective a produit de quoi éclairer la transformation de nos armées et contribuer à la stratégie militaire (EOF 2035, hybridité, asymétrie, prévention... intelligence artificielle et systèmes autonomes...).

**Asymétrie** mutante, **globalité** (DIMEJTIC), **multi dimensionnalité** du physique au cognitif, **champs de confrontation** traditionnels (terre, air, mer) augmentés du numérique, du spatial, du retour de l'électromagnétique, demain du biologique et du microscopique, et toujours, englobant le tout, de l'informationnel...

Ruptures à venir ou grande évolution dans les **domaines** technologique, juridique, humain et sociétal, partenarial, environnemental, ou des menaces....

L'environnement opérationnel est en pleine mutation. L'adaptation homothétique a vécu.... Il va falloir trouver autre chose...

Continuons donc à œuvrer sur ces thèmes, pour les futurs succès des armes de la France.

*Général de division J-F. PARLANTI.*



# LETTRE DU CICDE

## « Penser la guerre »

### DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

#### PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

(N.B. Cliquer sur les couvertures pour accéder aux documents)

#### DOCTRINE :



##### PIA-3.8.1(A) DBA(2017)

« Défense biologique des armées »  
du 15 mai 2017 (DR)  
Rédigée en interarmées sous la direction de la division « Maîtrise des armements » de l'état-major des armées, cette PIA décrit l'organisation spécifique des armées en matière de défense biologique. Elle s'adresse aux états-majors d'armée chargés de la préparation opérationnelle des composantes, ainsi qu'aux états-majors opérationnels dans le cadre d'opérations extérieures comme sur le TN.



##### PIA-3.50 LDT(2017)

« Liaisons de données tactiques »  
du 13 juin 2017 (NP)  
Rédigée en interarmées sous le copilotage du CICDE, de l'EMAT et du CEAM, cette première doctrine nationale des LDT répond au besoin d'asseoir une vision commune interarmées des liaisons de données tactiques, et de décrire l'organisation et le fonctionnement de la chaîne opérationnelle interarmées de cette capacité transverse par excellence.



##### PIA-3.6.3 TTPGEOA(2017)

« Techniques, tactiques et procédures de guerre électronique dans les opérations aériennes – Supplément français à l'ATP-3.6.3(A) »  
du 13 juin 2017 (DR-SF)  
Rédigée en interarmées sous le pilotage du CEAM, cette PIA est le supplément français à l'ATP-3.6.3(A) de l'OTAN (*Electronic Warfare in Air Operations, 2015, Aug. 14th*). Elle a pour objectif de décrire l'organisation et le fonctionnement de la guerre électronique dans les opérations aériennes en incluant tous les acteurs de ce milieu.



##### DIA-3.5 OS(2014)

« Opérations spéciales »  
du 29 septembre 2014 (DR-SF)  
**Version amendée le 20 juin 2017**  
Rédigée en interarmées par le CICDE à l'attention des décideurs, des officiers des états-majors opératifs et des composantes et de tous ceux qui ont à en connaître dans un cadre national et/ou multinational, cette version amendée prend en compte les dernières corrections formulées par le COS.

[Version anglaise amendée disponible](#)



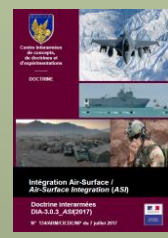
##### PIA-2.3.2 IPC(2017)

« Interrogations des personnes capturées »  
du 20 juin 2017 (DR)  
Rédigée en interarmées sous le pilotage de la DRM, cette nouvelle publication complète, pour ce qui concerne les interrogations, les dispositions existantes relatives à la gestion des personnes capturées. Elle a pour objectif de fixer les règles relatives à l'action des forces auxquelles il ne peut être dérogé afin de garantir le recueil et l'analyse du renseignement d'intérêt militaire.



##### PIA-7.1 DPOIA(2017)

« Directive de préparation opérationnelle interarmées 2018-2022 »  
du 21 juin 2017 (DR)  
Rédigée en interarmées sous la direction de la division « Emploi des forces » de l'état-major des armées, cette PIA décrit les objectifs et fixe les directives de préparation opérationnelle interarmées pour le cycle 2018-2022.



##### DIA-3.0.3 ASI(2017)

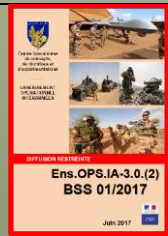
« Intégration Air-Surface/Air-Surface Integration (ASI) »  
du 7 juillet 2017 (NP)  
Cette DIA définit et développe l'intégration air-surface. Elle présente les principes et décrit de façon générique les organisations fonctionnelles des domaines opérationnels concernés avec pour objectif d'améliorer l'efficacité des manœuvres au niveau tactique et l'efficacité globale de la force interarmées.



##### DIA-3.0.4 MdC(2017)

« Emploi des missiles de croisière »  
du 7 juillet 2017 (DR-SF)  
Actualisant la RDIA de 2010 à partir du RETEX de l'emploi récent en opérations, cette DIA présente le système « missiles de croisière », ses capacités et aptitudes associées. Elle prend en compte l'entrée en service du MdCN en complément du SCALP-EG. Elle précise les principes d'emploi de la capacité et l'organisation associée.

#### RETEX :



##### Ens.OPS.IA-3.0(2) BSS 01/2017

« Enseignements opérationnels des opérations récentes et en cours dans la bande sahélo-saharienne (BSS) »  
du 8 juin 2017 (DR)



##### RETEX IA-3.60 /6

« Synthèse n°6 du retour d'expériences sur l'emploi des forces armées sur le territoire national »  
Du 23 juin 2017 (DR)

Cette synthèse couvre la période du 1<sup>er</sup> octobre 2016 au 31 mai 2017.



##### Ens.OPS.IA-3.0(1) LEVANT 01/2017

« Synthèse du retour d'expériences de l'opération « Chammal » (2014-2017) »  
du 22 mai 2017 (DR-SF)  
**Version amendée le 30 juin 2017**



##### Ens.OPS.IA-3.0(3) LIBYE (2011) 01/2017

« Synthèse interarmées du retour d'expériences de l'opération « Harmattan » en Libye en 2011 »  
du 11 juillet 2017 (DR-SF)



# LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

## DOCTRINE – RETEX INTERARMÉES

### AGENDA DOCTRINE-RETEX INTERARMÉES :

- Le bilan annuel du RETEX interarmées sera publié en septembre 2017, à partir des contributions des états-majors, directions et services.
- Le prochain séminaire « Doctrine – RETEX interarmées » du CICDE est programmé le 27 septembre 2017.

### PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION/RÉVISION :

#### TERRITOIRE NATIONAL :

- DC-006 : Glossaire interministériel de gestion de crise sur le TN (V1),
- DIA-3.60.1 : Défense maritime du territoire (V1),
- DIA-3.60.2 : Engagement terrestre sur le territoire national (révision de l'ex DIA-3.32) (V2),
- DIA-3.60.3 : Défense aérienne (révision de l'ex PIA-3.33) (V1),
- DIA-5.60.1 : Guide interministériel de planification (V1),
- DIA-5.60.2 : Cadre juridique d'emploi des armées sur le territoire national (V2).

#### AUTRES DOCUMENTS :

##### Domaine transverse

- DIA-3.0(B) : C2 des opérations interarmées,
- PIA-3.0.3 : Opérations aéroportées (OAP) (révision de l'ex DIA-3.2.1) (V2).

##### Domaine « Opérations »

- DIA-3 : Engagements OPS hors TN,
- DIA-3.1 : Opérations maritimes,
- PIA-3.1.1.2 : Mémento GA1 (révision),
- PIA-3.1.1.3 : Mémento GNAM (révision),
- DIA 3.2 : Opérations terrestres (V1),
- DIA-3.20 : Opérations dans l'espace numérique (V1),
- DIA-3.2.5 : Gestion des personnes capturées (révision de la DIA-3.2.5) (V2),
- DIA 3.3 : Opérations aériennes (V1),
- PIA-3.3.1.8 : Lutte anti-drones,
- DIA-3.3.2 : Contribution de la puissance aérienne au Counter Land (CAS & AI),
- PIA-3.3.4.1 : DSA de la FOT (V2),
- DIA-3.3.5 : Airspace Control en opérations interarmées,
- DIA-3.3.8 : Emploi des drones en opérations interarmées (Vo),
- DIA-3.6(A) : Guerre électronique (V1),
- DIA-3.10.0 : Communication stratégique (STRAT-COM) (V1),

##### Domaine « Opérations »

- PIA-3.11.32 : Évaluation rapide de l'environnement,
- DIA-3.14 : Protection d'une force (Vo)

##### Domaine « Renseignement » :

- DIA-2.9 : Information de sources ouvertes (V1),
- DIA-2.15 : Biométrie (V2),
- PIA-2.1.1 : Organisation d'un J2 en opérations,
- PIA-2.7.1 : Emploi de l'imagerie vidéo en opération,
- PIA-2.7.2 : Emploi des avions légers de surveillance et de reconnaissance (ALSR) (V1).

##### Domaine « Soutien »

- DIA-4(C) : Soutien (révision) (V1),
- PIA-4.10.2 : Maîtrise des risques biologiques naturels environnementaux lors des engagements opérationnels,
- PIA-4.14.3 : Réserve militaire,
- PIA-4.19.3 : Conception des camps pour les forces sur les théâtres d'opérations,
- PIA-4.20.1 : Affaires mortuaires en opération extérieure,
- PIA-4.21 : Prévention des risques professionnels du personnel militaire en OPEX,
- PIA-4.4.1 : Acheminement par voie ferrée.

##### Domaine « Planification/Droit »

- DIA-5.2 : Cadre juridique d'emploi des armées en opération (révision).

#### RETOURS D'EXPÉRIENCE :

- PIA-7.7.1(A) : Comptes rendus de fin de mission (amendement).



# LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

## DOCTRINES MULTINATIONALES

### OTAN



#### Promulgations récentes :

- *AJP-01(E) : Allied Joint Doctrine (28 February 2017),*
- *AJP-3.18(A) : EOD in support of operations (6 March 2017),*
- *ATP-8(D) : Amphibious operations (8 mars 2017)*
- *AJP-6(A) : Communications and Information Systems (28 February 2017),*
- *AJEP-3(A) : Environmental Management System (3 May 2017),*
- *AGeoP-14(A) : Defence Maritime Geospatial Exchange Model (12 May 2017).*

#### En cours de ratification/promulgation :

- *AJP-4.7(B) : Petroleum,*
- *AJP-3.15(C) : Countering Improvised Explosive Device (C-IED)*

#### Principaux travaux en cours :

- *AJP-2(B) : Intelligence, CI and security (revision),*
- *AJP-2.9(A) : Open source Intelligence (SD1)*
- *AJP-3(C) : Conduct of operations (revision),*
- *AJP-3.3(C) : Air and Space Operations (revision),*
- *AJP-3.3.2 : APCLO (Air Power Contribution To Counter-Land Operations),*
- *AJP 3.10.1(B) : Psychological operations (revision),*
- *AJP-3.10.2(A) : Operations Security and Deception,*
- *AJP-3.13 : Deployment & Redeployment (SD2),*
- *AJP-3.19(A) (ex AJP-3.4.9) : Civil-Military Cooperation (CIMIC),*
- *AJP-3.20(A) : Cyberspace Operations,*
- *AJP-3.6(C) : Electronic Warfare*
- *AJP-4(B) : Logistics (revision/SD2),*
- *AJP-4.6(B) : Joint Logistic Support Group (revision/SD2),*
- *AJP-5(A) : Planning of Operations,*
- *AIIntP-16(A) : Intelligence Requirements Management and Collection Management (IRM&CM) (SD2),*
- *COPD (V3) : Comprehensive Operational Planning Directive (révision en cours de la V2 d'octobre 2013).*

#### Pilotage des travaux de doctrine OTAN :

La dernière version de l'architecture doctrinale ([AJDA](#)) est accessible via le lien joint.

Nota : Les documents OTAN n'ont pas vocation à circuler sur Internet hors du site protégé de l'OTAN.

Le réseau de la communauté doctrinale est à jour des informations reçues : [ici](#).

Tous rajouts ou modifications de la liste des correspondants sont à faire parvenir via l'adresse de contact suivante :



### ONU



#### Travaux en cours :

- Intelligence : - *Peacekeeping Intelligence/Information-gathering and analysis policy framework (contribution FR);*  
- *Intelligence tactical military handbook (programmation);*  
- *JMAC/JOC policy and guidelines;*
- C2 : - *Policy for command and control (en cours);*  
- *Battalion commander Handbook (en cours);*  
- *Planning and implementation (en cours);*
- Use of force : - *UN Infantry Battalion Manual (UNIBaM/révision/contribution FR);*  
- *Cross cutting Issues manual (nouveau);*  
- *Guideline on use of force (en cours);*  
- *Vanguard/rapid deployment (en cours);*  
- *Guidelines for military observers;*
- Medical Spt : - *Medical support military handbook (en cours);*  
- *Casualties Evacuation (CASEVAC) Concept (en cours);*
- IED : - *IED Threat Mitigation Mil. and Pol. HQ Handbook (final draft);*  
- *EOD/CIED Military Unit Manual (final draft);*  
- *IED Disposal Standards (en cours/contribution FR);*
- Info Ops : - *Info operations and strategic communications.*

### Alliés



#### Grande-Bretagne (DCDC) :

<https://www.gov.uk/government/groups/development-concepts-and-doctrine-centre>

- *JDP 0.20 – UK Land power (May 2017).*



#### USA (US J7/Joint Electronic Library – Doctrine) :

<http://www.dtic.mil/doctrine/>

- *DoD Dictionary of Military and Associated Terms (Update June 2017),*
- *JP-3.01 : Countering Air and Missile Threats (April 2016),*
- *JP-3.18 : Joint Forcible Entry Operations (May 2017),*
- *JP-3.20 : Security Cooperation (May 2017).*








# LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

## PROSPECTIVE OPERATIONELLE

### PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

(N.B. Cliquer sur les couvertures pour accéder aux documents)

	<p><b>RPIA-2016/001 EOF-2035(2016)</b> « Environnement opérationnel futur 2035 » du 26 mai 2016 (DR) Version amendée le 11 juillet 2017</p>		<p><b>RPIA-2017/003</b> « Réflexions sur les principes de la guerre : initiative, liberté d'action et efficacité » du 7 juillet 2017 (NP)</p>
	<p><b>RPIA-3.0.4 IA et systèmes automatisés(2017)</b> « Emploi opérationnel de l'intelligence artificielle et des systèmes automatisés » du 7 juillet 2017 (NP) (Édition provisoire)</p> <p>Le mandat de ce concept est disponible via l'article dédié à cette documentation.</p>		

### PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION/RÉVISION :

#### PUBLICATIONS :

- CIA-3.2 : Concept interarmées relatif à la guerre de la navigation appliquée aux systèmes autonomes (V1),
- CEIA-3.20 : Armes à effet dirigé (AED) (révision),
- CEIA-3.3.14 : Les enjeux opérationnels des missiles hypervéloces (V1),
- RPIA-2017/001 : *Navigation Warfare (NAVWAR)*, (rédaction),
- RPIA 2017 : « Quantity is quality » ou les effets de seuil dans les équipements des forces et de la saturation des systèmes d'armes (étude),
- RPIA : Emploi opérationnel des ballons (rédaction),
- RPIA : Impact des nouveaux modèles économiques et des nouveaux modèles de production des industriels sur la doctrine et les stratégies d'équipement des forces (étude).

#### ÉTUDES PROSPECTIVES :

- La mobilité dans les zones urbaines (horizon 2035) (Juin 2017, en cours de publication),
- Phénomène des *Foreign Fighters* (Juillet 2017),
- La menace IED dans le monde : tendances, évolutions et comment la contrer ? (Septembre 2017),
- Conséquences de la diversification des références culturelles sur la liberté de conduire les opérations (Printemps 2018),
- Étude des possibilités d'adaptation des « jeux sérieux » pour l'aide à la décision (Printemps 2018).

#### CONSULTANCES :

- Résilience de la composante duale du ministère des armées (Septembre 2017),
- Les conflits en milieu urbain : À partir de l'étude de l'étude de cas « violences civiles » (Los Angeles 1992), décrire les savoir-faire des forces de « sécurité » américaines (Novembre 2017),
- Approche globale en résolution de crise : points clés de l'exemple américain, illustrés par les opérations 2001-2017 (Décembre 2017),
- La maîtrise du spectre électromagnétique et les évolutions de la guerre électronique (Printemps 2018).

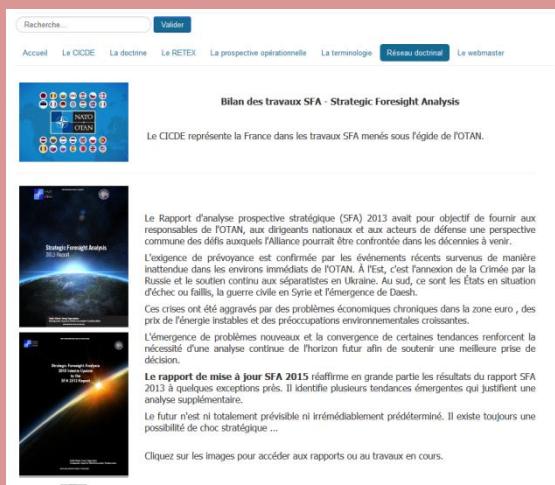


# LETTRE DU CICDE

## « Penser la guerre »

### Le nouveau site du CICDE

Mi-juin, le CICDE a procédé à la mise en ligne d'un site Intradef rénové.



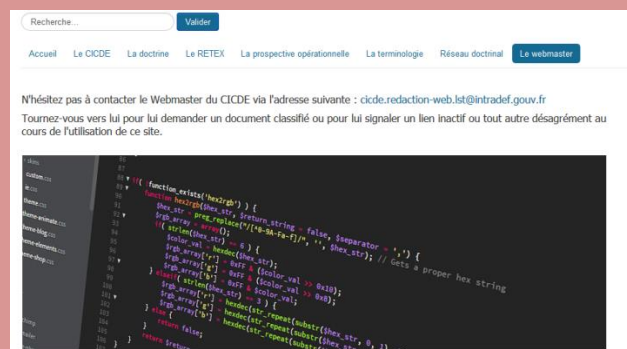
Cette refonte s'est accompagnée d'un travail de tri documentaire qui se poursuit et qui devrait à terme permettre d'améliorer les fonctionnalités du moteur de recherche mis à disposition. La prochaine étape est d'implémenter ce site sur Internet, puis sur Intradef.

Ce travail s'est inscrit dans la volonté, d'une part, de présenter de manière claire les champs d'action du CICDE et, d'autre part, d'accéder de manière facilitée à l'ensemble des productions du CICDE. Simplicité et clarté ont donc été les maîtres mots de ce projet.

Ce socle documentaire fixe les grands principes non immuables de l'action militaire. Il contribue à nourrir la réflexion doctrinale des acteurs de la CMO afin d'anticiper les évolutions futures qui pourraient impacter les opérations d'aujourd'hui et de demain.



Pour toute remarque, n'hésitez pas à contacter le webmaster du CICDE, qui s'efforcera de prendre en compte vos propositions d'amélioration.



Qu'il s'agisse de doctrine, de RETEX ou de prospective, l'ensemble des documents s'inscrit dorénavant dans un ensemble d'architectures normalisées à partir duquel tous les documents sont consultables, selon leur degré de confidentialité, en ligne ou sur demande. Le choix a également été fait de conserver un accès par les domaines interarmées qui structurent, entre autres, la pensée doctrinale. La sémantique, facteur essentiel de compréhension pour les acteurs de la communauté militaire des opérations (CMO), est également aisément accessible. Enfin, ce site consacre un volet aux membres d'un réseau doctrinal étendu tant au niveau national qu'international.

**Contact :** Col. Thierry Collos (PNIA : 821.753.4337) ([thierry.collos@intradef.gouv.fr](mailto:thierry.collos@intradef.gouv.fr))

Webmestre du CICDE : SGC Alice Rocquain ([cicde.redaction-web.lst@intradef.gouv.fr](mailto:cicde.redaction-web.lst@intradef.gouv.fr) ou PNIA : 821.753.4366)

**Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE)**  
**Diffusion :** [www.portail-cicde.intradef.gouv.fr](http://www.portail-cicde.intradef.gouv.fr)  
**Correspondance :** CICDE – École militaire – 1, place Joffre – BP 31 – 75700 PARIS SP 07  
 Tél. : 01.44.42.83.30 MTBA : 821.753.83.30  
[cicde.webmaster.fct@intradef.gouv.fr](mailto:cicde.webmaster.fct@intradef.gouv.fr)  
**TOUS DROITS DE REPRODUCTION RÉSERVÉS**